



Sommaire exécutif – Atelier de travail

L'atelier de travail du 14 janvier 2016 constituait la première étape dans l'élaboration d'une Stratégie de résilience pour Montréal. Il a réuni 101 personnes provenant des divers secteurs de la communauté montréalaise. Les objectifs de l'atelier de travail étaient :

- établir une compréhension commune du concept de la résilience et de l'initiative de 100 villes résilientes (100VR);
- développer une base solide et claire pour le processus d'élaboration de la Stratégie de la résilience;
- identifier comment la stratégie peut aider les parties prenantes à répondre à leurs priorités existantes;
- établir des relations entre les parties prenantes.

Le succès de l'atelier, organisé en collaboration avec la *Rockefeller Foundation* et la firme AECOM, a reposé en grande partie sur la participation active et enthousiaste des animateurs, des parties prenantes et des conférenciers. L'atelier a réussi à approfondir la compréhension de la résilience urbaine d'une grande partie des participants. Il leur a également fait réaliser la diversité des perspectives sur le sujet et a suscité une discussion animée sur l'état actuel de Montréal.

Les participants ont indiqué que l'une des principales missions d'une ville est de satisfaire les besoins fondamentaux de la population. Bien qu'il y ait eu certaines préoccupations en termes de meilleur accès aux services de soins de santé et aux possibilités d'emploi, les participants ont considéré que Montréal répond à la majorité des besoins fondamentaux de sa population. La métropole québécoise est également reconnue comme une ville sécuritaire qui intègre une grande diversité de communautés ethniques et culturelles qui cohabitent pacifiquement, ainsi qu'une société civile dynamique et impliquée.

Les participants ont toutefois convenu que Montréal pourrait faire mieux en termes de promotion de la prospérité économique équitable. La métropole pourrait aussi renforcer sa capacité de résilience en ce qui a trait au vieillissement de ses infrastructures et au défi que représente la mobilité urbaine. Enfin, les participants ont souligné la structure de gouvernance complexe de Montréal, constituée de 14 villes liées et de 19 arrondissements, et les difficultés liées à la prise de décision et au développement d'une planification intégrée.



La participation active à l'atelier de travail démontre qu'il y a un enthousiasme des parties prenantes pour entreprendre l'élaboration d'une stratégie de résilience à l'échelle de l'île. Cette stratégie servirait de fil conducteur entre les initiatives existantes et pourrait promouvoir une nouvelle façon d'aborder les défis auxquels Montréal fait face. Le programme 100VR a été reconnu comme une opportunité de collaboration pour consolider les efforts de résilience dans une stratégie holistique et cohérente.

L'analyse des résultats des activités de l'atelier a permis de dégager les idées maîtresses suivantes :

- développer une stratégie de résilience pour les principaux chocs identifiés pour Montréal : la contamination / pénurie en eau potable et la défaillance des infrastructures de transport, les ruptures d'approvisionnement énergétique dues notamment aux phénomènes météorologiques extrêmes, les accidents de transport de matières dangereuses à proximité de quartiers résidentiels;
- répondre aux défis des principaux stress identifiés : le vieillissement des infrastructures de la ville, la pauvreté et les inégalités sociales, le manque d'accès aux soins de santé pour une population vieillissante et les impacts liés aux changements climatiques;
- favoriser la prospérité économique en améliorant, notamment, l'équité sociale;
- assurer une meilleure mobilité urbaine en réduisant la congestion routière et en apportant d'importantes améliorations aux services de transport en commun;
- promouvoir un encadrement et une gestion efficace, axée sur la collaboration et la concertation afin de simplifier la gouvernance complexe sur l'île;

Les éléments clés à considérer dans les prochaines phases de l'élaboration de la Stratégie de résilience de Montréal comportent :

- le plan d'engagement des parties prenantes;
- la création de groupes de travail ainsi que d'un comité de pilotage;
- l'évaluation préliminaire de la résilience.